

The Wall Street Journal jest znakiem zastrzeżonym przez Dow Jones & Company, Inc.

WYWIAD „WSJ Polska” rozmawia z Siergiejem Krasulenką, dyrektorem finansowym ISD Polska

Konflikt gazowy to test, czy Unia naprawdę chce Ukrainy

DOMINIKA DRZEWIECKA: Kolejny raz pojawia się spór z Rosją o ceny gazu.

SIERGIEJ KRASULENKO: Negocjacje cen gazu z Rosją to temat, który corocznie się powtarza. Rosja żąda za gaz cen, które w tym momencie nie są dla Ukrainy korzystne. Jednak jeśli cała Europa płaci za gaz po cenach rynkowych, Ukraina też będzie to robić. Ale w tym roku sytuacja wygląda inaczej. Rynkowy mechanizm ustalania ceny gazu jest ściśle powiązany z ceną ropy naftowej, która obecnie jest na bardzo niskim poziomie. Dlatego cena, którą Rosja żąda od Ukrainy, nie jest de facto rynkową.

Czy bierność Europy wobec sporu o ceny gazu nie zniechęci społeczeństwa ukraińskiego do integracji z Unią Europejską?

Ten spór i problemy gospodarcze, jakie ostatnio przeżywa ukraińska gospodarka, stanowią pewien sprawdzian dla Unii Europejskiej. Okaze się, czy rzeczywiście chce ona przyjąć Ukrainę do swego grona. Ukraina potrzebuje i dąży do większej integracji gospodarczej z Unią Europejską. Jednak nie może to być tylko decyzja polityczna. Potrzeba większej konwergencji gospodarki,

A jak sobie radzi z tym problemem grupa ISD Polska?

Nie czekamy biernie na dalszy rozwój wydarzeń. Celem naszym działań jest zachowanie płynności, więc staramy się współpracować z naszymi odbiorcami, aby właśnie ich płynność zwiększyć. Przygotowaliśmy programy dla naszych dostawców, które pozwalają im wykorzystać kredyt zaufania, jaki mamy my jako duży producent. Prowadzimy też programy cenowe sty-

mulujące naszych odbiorców. Tym samym przejmujemy część ryzyka naszych klientów. Mamy narzędzia, które pozwalają nam bardziej efektywnie zarządzać kapitałem obrotowym w całej korporacji.

ISD, Związek Przemysłowy Donbasu, to jedna z największych ukraińskich firm. Zajmuje się metalurgią, budową maszyn, telekomunikacją, a także działalnością rolniczą. W jej skład wchodzi ponad 40 zakładów na Ukrainie i za granicą.

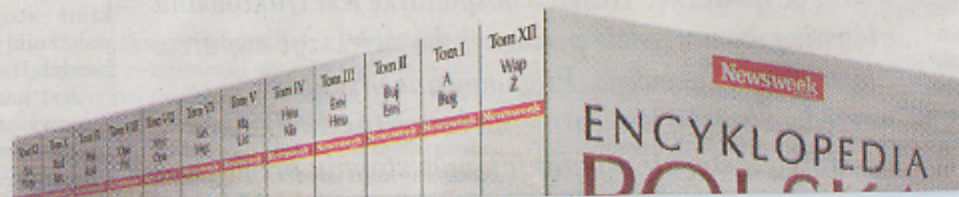


Siergiej Krasulenko

MATERIAŁY PRASOWE

Z OKAZJI 90. ROCZNICY ODZYSKANIA NIEPODLEGŁOŚCI

Encyklopedia POLSKA



znaczej Ukraina zawsze będzie nowym członkiem nieustannie potrzebującym wsparcia ze strony innych krajów. Ponadto mamy jeszcze dużo do zrobienia w zakresie dostosowania prawa ukraińskiego do europejskiego.

Maleje światowe zapotrzebowanie na stal, której produkcja jest istotnym elementem ukraińskiej gospodarki. Jak wpłynie to na gospodarkę?

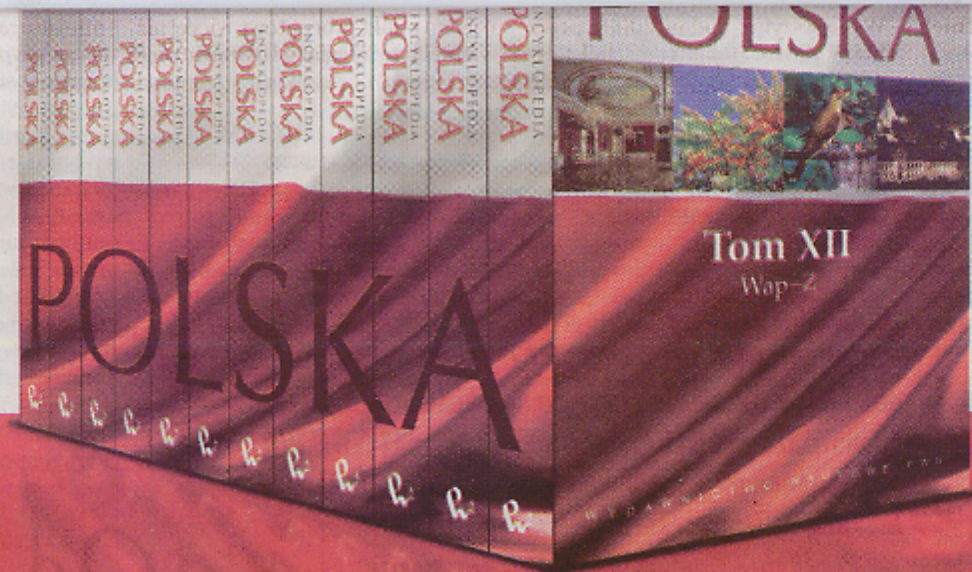
Produkcja na Ukrainie jest tańsza niż w innych krajach, na co składają się m.in. niższe koszty pracy. Również słabszy kurs hrywny jest pod tym względem korzystny. Owszem, kryzys może wpłynąć na zmniejszenie światowego zapotrzebowania na stal, ale oznacza to, że poszukiwana będzie stal tańsza, czyli taka, jaką oferuje Ukraina.

Jednak produkcja stali ostatnio na Ukrainie gwałtownie spadła. Dlaczego?

Przyczyną spadku produkcji w naszym sektorze stalowym są duże zapasy, które zablokowały płynność hut. W hutach pozostała stal wytworzona z drogiej surowców kupowanych w okresie prosperity. Spadek cen surowców na światowych rynkach sprawił, że przestała ona być konkurencyjna cenowo. Na szczęście uruchomił się już rynek sprzedaży, co oznacza, że wzrośnie też produkcja hut.

Co można zrobić, aby poprawić sytuację w branży?

Działania podejmowane przez rząd powinny przynieść poprawę. Sytuacja polityczna już się ustabilizowała, został osiągnięty konsensus, który pozwoli na podjęcie koniecznych działań. Rząd przygotowuje programy pomocowe nie tylko dla sektora bankowego, ale i dla poszczególnych branż gospodarki.



Wszechstronne, obiektywne i aktualne kompendium wiedzy o Polsce i Polakach, o naszej historii, kulturze, przyrodzie, polityce i gospodarce.

Już w sprzedaży **dwunasty**, ostatni tom
Encyklopedii **POLSKA** w cenie **29,90 zł**

Subskrypcja XII tomów na www.encyklopedia.newsweek.pl

Newsweek
POLSKA

www.encyklopedia.newsweek.pl



WYDAWNICTWO
NAUKOWE
PWN