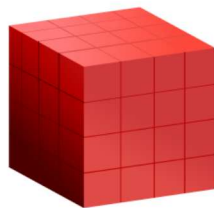


eurobank

kredyt dobrze dopasowany



- jeden kredyt zamiast wielu

- oprocentowanie już od 7%

- zwrot prowizji

zobacz szczegóły

sprawdź 
 Grupa: [inwestycje.pl](#) [WALUTY.COM](#) [KANTORY.PL](#) [investing.pl](#) [Fundusze24.pl](#) [Pracodawca.com](#) [wynajem.pl](#) [TF](#) [TwojeFinanse.pl](#) [Forum-prawne.pl](#)

Szukaj w inwestycje.pl

Kontakt | Reklama | Mapa Strony | Forum | Inwestycje.pl dla komórek | RSS

 Szukaj

 Home | Inwestycje Tradycyjne | Inwestycje Alternatywne | Finanse Osobiste | Finanse Firmy | **Biznes** | Gospodarka | Styl | Pasaż finansowy

Franchising | Fuzje | E-biznes | Jak założyć firmę? | Media | Prawo | Przetargi | Psychologia biznesu | Start-up | Strefa VIP | Szkolenia i Konferencje | Szukam Inwestora

 WIG 40864.7 -0.49% | WIG20 2368.91 -0.55% | DOLAR 3.17 -0.22% | EURO 4.12 -0.07% | [Notowania»](#) | [Katalogi»](#) | [Inwestycje mieszkaniowe»](#)

 Wpisz e-mail by otrzymać newsletter.. [Zapisz](#) | Przejdź do: | Fundusze inwestycyjne: | Spółki GPW I NC:

[inwestycje.pl](#) > [Biznes](#) > [Psychologia biznesu](#) > [Zarządzanie](#) > [Cele i zadania controllingu inwestycyjnego](#) >

Psychologia biznesu

[omentarze \(0\)](#) | [DRUKUJ](#) | [RSS](#) | [DODAJ DO ULUBIONYCH](#) | [WYŚLIJ ZNAJOMEMU](#) | [FORUM](#)

Coaching

zadania controllingu inwestycyjnego

Kod ubioru i Body language

20.07.2010 13:10 wtorek

Komunikacja w firmie

Według definicji, **controlling to technika zarządzania polegająca na koordynacji procesów planowania, dyspozycji i kontroli w przedsiębiorstwie** oraz zasilania tych procesów w informacje. Istnieje wiele dziedzin controllingu – do najważniejszych należy zaliczyć **controlling technologiczny, produkcyjny, finansowy oraz inwestycyjny**, będący tematem niniejszej publikacji. **Controlling inwestycyjny koordynuje zakres inwestycji i wspiera kierownictwo spółki w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych, poprzez przygotowywanie odpowiednich modeli, metod obliczania oraz dostarczanie niezbędnych informacji.**



NLP

Savoir vivre w biznesie

Sprzedaż i Negocjacje

Zarządzanie

E-biznes

Franchising

Fuzje

Jak założyć firmę?

Media

Prawo

Przetargi

Start-up

Strefa VIP

Szkolenia i Konferencje

Szukam Inwestora

Najnowsze

[Cele i zadania controllingu inwestycyjnego](#)
[VI CEE Aviation Congress. Wyzwania i szanse w lotnictwie cywilnym](#)
[Zarządzanie Ryzykiem Operacyjnym](#)
[Ergonomiczne biuro? Nie w Polsce](#)
[British American Tobacco i UE przeciwko nielegalnemu handlowi wyrobami tytoniowymi](#)
[Groźne USB!](#)
[SGI Baltis powołuje Rzecznika Klienta](#)
[więcej »](#)


Najpopularniejsze

[Gra o kasę \(2010-07-19 15:26:42\)](#)
[Co zyskają firmy?](#)
[Moje notowania](#) (rozwiń)

[Notowania giełdowe](#) (rozwiń)

[Kursy walut](#) (rozwiń)

[Polska - dane makro](#) (rozwiń)

Reklama

WAKACJE.PL
Najlepsza strona świata

Last Minute
od 989 zł

Z perspektywy finansowania, proces inwestycyjny składa się z trzech części: przygotowania, realizacji oraz zakończenia. Budżety przeznaczone na realizację zadań mogą rosnąć wprost proporcjonalnie do mijających etapów. Jest to spowodowane szeregiem zróżnicowanych czynników, charakterystycznych dla każdego z omawianych okresów inwestycyjnych. Na pierwszym etapie, są to m. in. źle obliczone rezerwy, błędnie określone wymagania finansowe projektu, czy nierzetelnie przygotowany kalendarzowy plan finansowy. Ponadto, [inwestorom](#) bywa trudno przewidzieć terminy realizacji projektu z powodu opóźnień w dostawie niezbędnych surowców. Po rozpoczęciu etapu realizacji inwestycji, jej budżet znacząco rośnie z powodu skumulowania wielu niższych [kwot](#). Ich [przyczyną](#) są pomyłki wynikające z niedostatecznego przemyslenia kwestii technicznych związanych z nowym projektem. Przykładowo, modernizując linię produkcyjną, należy odpowiednio wcześniej przemyśleć wybór maszyn, metody ich montażu oraz synchronizację z już istniejącymi elementami. Na tym etapie pojawia się również wzrost kosztów spowodowany wyborem dostawców i podwykonawców oraz wykorzystaniem materiałów technologicznych (np. paliwa) niezbędnych do uruchomienia [inwestycji](#). Najbardziej kosztochłonny jest jednak ostatni etap inwestycji – pojawia się bowiem zjawisko nazywane „efektem kosztów utopionych”. Inwestorzy, którzy przeznaczili znaczącą pulę środków na przygotowanie i realizację nowego projektu we wcześniejszych okresach, nie mają odwagi przyznać się do popełnionych błędów i nadal finansują projekt oparty na błędnych założeniach.

Aby uniknąć zarówno powyższych błędów, jak i zagrożenia utraty znaczących środków finansowych, inwestorzy powinni stosować controlling inwestycyjny na każdym z etapów realizacji projektu. Obejmuje on nie tylko obszar finansowy i kontrolę wykonania budżetu, ale także aspekty związane z procesem technologicznym i produkcyjnym. Na etapie przygotowania inwestycji, controlling technologiczny powinien uwzględniać niezależną opinię dotyczącą zasadności technologicznej przedsięwzięcia. Stosowany równoległe controlling finansowy obejmuje nadzór nad budżetem inwestycyjnym i spożytkowanie środków na konkretne pozycje budżetowe oraz zadania inwestycyjne. Ze szczególnym uwzględnieniem należy zadbać również o poszczególne kierunki wykorzystania finansów, ponieważ jeżeli poziom wydanych środków raptownie wzrasta na określonym obszarze, to istnieje zagrożenie efektem kosztów utopionych. Controlling powinien obejmować również proces i terminowość realizacji zadań przez

 Lc
m
pa
os
re
gr
ww
Ej
Kt
kr
na
ba
ww
Ni
Fu
TF
Or
In
ww
M
W
ce
nc
ww
Gi
Uv
Ju
Tr
Or
ww

Weszły w życie przepisy o
pozwach grupowych
(2010-07-19 08:04:33)

Po kryzysie -
rekomendacje dla
polskiego rynku
(2010-07-19 13:37:43)

Wpływ typu i struktury
organizacji na potencjał
spółki (2010-07-19 13:01:58)

Co jest najważniejsze dla
e-sklepów? (2010-07-19
08:34:43)

Prawne kwestie ochrony
danych zbyt luźne
(2010-07-20 08:33:40)

[więcej »](#)

Pozostałe zadania controllingu inwestycyjnego obejmują:

Zadania controllingu inwestycyjnego	
Funkcje koordynacyjne:	Funkcje usługowe:
<ul style="list-style-type: none"> • Koordynacja planowania inwestycyjnego, • Koordynacja planowania inwestycyjnego wraz z planowaną wydajnością inwestycji, • Kontrola inwestycji: • Propozycje nowych projektów inwestycyjnych na bazie przesłanek wynikających z bieżącej kontroli, • Propozycje inwestycji dodatkowych bądź rozszerzających działalność na podstawie przeprowadzanych kontroli • Planowanie zbytu, produkcji, finansowe, • odpowiedzialność za proces budżetowania inwestycyjnego, • Wdrażanie systemów, które prowadzą do zgodnych z rzeczywistością wniosków inwestycyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> • Poprowadzenie odpowiedniego procesu obliczania efektywności inwestycyjnej, • Przygotowywani informacji o płatnościach, tzn. harmonogramu płatności na bazie wdrożonego systemu informacyjnego.

Źródło: <http://www.humanitas.edu.pl/~iregulski/wyklady/Studium%20Podyplomowe%20-%20Controlling%20inwestycyjny.pdf>

Controlling inwestycyjny służy zatem nie tylko do nadzoru nad wydatkami. To skomplikowany i wieloaspektowy proces, którego celem jest nadzór nad realizacją pierwotnie przyjętych założeń związanych z procesem inwestycyjnym. Znajomość jego poszczególnych elementów oraz umiejętność ich zastosowania pozwala inwestorom na optymalne zaplanowanie i kontrolę przebiegu inwestycji, umożliwiając korektę ewentualnych błędów bez narażenia na utratę środków finansowych.

Siergiej Krasulenko

Ekspert Growth [Business](#) Management

jn

Dodaj artykuł do:



Wróć do działu: [Zarządzanie](#) »

[+] Skomentuj ten artykuł

[»] Przejdź do Forum

Czytaj także:

Po kryzysie - rekomendacje dla polskiego rynku [2010-07-19 13:37:43]

Szkolenia nie są mi potrzebne [2010-07-15 13:14:35]

Asystentki coraz bardziej cenione [2010-07-15 08:36:13]

Nietypowe pytania na rozmowie kwalifikacyjnej [2010-07-13 14:06:04]

Zarządzanie zmianami na przykładzie firmy teleinformatycznej [2010-07-06 12:29:06]

Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w procesie zmian [2010-06-30 16:16:55]

Lean Manufacturing: Polskie firmy chcą być "szczupłe" [2010-06-23 12:01:02]

Motywacja zespołu call center, czyli jak skutecznie obniżyć rotację pracowników [2010-06-22 11:19:59]

Mniej niż połowa Dyrektorów Generalnych skutecznie zarządzi złożonością rynku [2010-06-17

09:33:04]

Zarządzanie przedsiębiorstwem w kryzysie [2010-06-01 11:31:19]

w inwestycje.pl



Inwestycje Tradycyjne:	IPO Instrumenty Dłużne GPW New Connect Fundusze akcji Spółki giełdowe
Inwestycje Alternatywne:	Waluty Fundusze Hedgingowe Sztuka Nieruchomości Surowce Produkty Strukturyzowane Private Equity Inwestycje Egzotyczne
Finanse Osobiste:	Fundusze Inwestycyjne Kredyty Banki Private Banking Ubezpieczenia Asset Management Kariera Moje podatki Emerytura Lokaty
Biznes:	E-biznes Fuzje Przetargi Szukam Inwestora Franchising Szkolenia i Konferencje Prawo Start-up Jak założyć firmę? Strefa VIP Media Psychologia biznesu
Styl:	Motoryzacja Technologia Biżuteria luksusowa Golf Luksusowe nieruchomości Podróże Dla konesera Lifestyle Gadżety Design
Gospodarka:	Inwestycje zagraniczne Polska Świat Energetyka Gaz Górnictwo Budownictwo Logistyka/Transport Rolnictwo Rynek Zdrowia Polityka
Finanse Firmy:	Venture Capital Leasing Windykacja Podatki Faktoring Fundusze Unijne Kredyty dla Firm Ubezpieczenia w Firmie Kadry i Place
Narzędzia:	Wywiady Tematy na czasie Nowości inwestycyjne Notowania Moje notowania Kursy walut Notowania giełdowe
Pasaż finansowy:	Emerytura Fundusze Inwestycyjne Karty Konta bankowe Kredyty Lokaty Oszczędzanie Portfele Pożyczki Rachunki Inwestycyjne Ubezpieczenia Windykacja
Oferty nieruchomości:	Mieszkania Domy Działki Lokale użytkowe Oferty zagraniczne Projekty domów
Oferty pracy:	Finanse Księgowość Prawo Nieruchomości Logistyka Informatyka Telekomunikacja Więcej
Wynajem.pl:	Wynajem mieszkań Warszawa Wynajem mieszkań Kraków Wynajem mieszkań Poznań Wynajem mieszkań Wrocław Wynajem mieszkań Katowice Targi Mapa Wynajem mieszkań
	Mieszkania Łazienki Okna Instalacje Izolacje Dachy
	Noclegi Bilety lotnicze Noclegi Zakopane Noclegi Kraków Noclegi nad morzem
	Waluty.com Kursy walut Mapa inwestycji budowlanych Fundusze24.pl Stwórz własny serwis finansowy! Katalogi Ogłoszenia biznesowe Forum biznesu Forum prawne Finanse FOREX Mapa samochodowa

© Inwestycje.pl 2007, ISSN 1897-9491 - wszelkie prawa zastrzeżone, kopiowanie bez zezwolenia zabronione.

Wydawcą i właścicielem serwisu jest firma **Inwestycje.pl S.A.** (E-financial S.A.)

Wyłączenie odpowiedzialności | Kontakt | **Reklama** | Regulamin | Redakcja | Dla Prasy | Partnerzy | Dla Webmasterów | RSS | Forum | Mapa serwisu